

Система повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея

КАБАНОВА НАДЕЖДА ИВАНОВНА,
директор ГБУ РА «Адыгейский республиканский центр оценки
профессионального мастерства и квалификаций педагогов»,
канд. экон. наук, доцент

Задачи Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея

формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций

обеспечение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций

обеспечение качества подготовки обучающихся образовательных организаций

обеспечение образовательных организаций квалифицированными кадрами

обеспечение потребности системы образования Республики Адыгея в резерве управленческих кадров для образовательных организаций Республики Адыгея

Основные мероприятия Дорожной карты по реализации Концепции

Мониторинг эффективности деятельности руководителей ОО

Диагностика управленческих компетенций руководителей и заместителей руководителя ОО

Аттестация кандидатов на должность руководителя и руководителей ОО

Формирование резерва управленческих кадров

Первая Всероссийская научно-практическая конференция
«Управление качеством и независимая оценка в сфере образования», 2021 г.

**Участники реализации Концепции повышения эффективности деятельности
руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея**

Министерство образования и науки Республики Адыгея

ГБУ РА «Адыгейский республиканский центр оценки профессионального мастерства и квалификаций педагогов»

ГБУ ДПО РА «Адыгейский республиканский институт повышения квалификации» и Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников

ГБУ РА «Государственная аттестационная служба системы образования»

Органы управления образованием муниципальных районов и городских округов Республики Адыгея

Общественные организации (объединения) и профессиональные объединения

Государственные и муниципальные образовательные организации

Основные направления взаимодействия Минобрнауки Адыгеи и администраций муниципальных образований Республики Адыгея по реализации Концепции

Участие руководителей муниципальных образовательных организаций в региональных мероприятиях:

- по профессиональному развитию руководителей
- мониторинге эффективности деятельности руководителей
- оценочных и диагностических процедурах
- исследованиях профессиональных компетенций

Учет результатов оценочных и диагностических процедур при:

- назначении руководителей муниципальных образовательных организаций на вакантные должности
- формировании муниципальных резервов руководителей образовательных организаций

Совершенствование муниципальных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы аттестации кандидатов на должность руководителя и руководителей образовательных организаций

Реализация системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея

Разработка показателей и критериев мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО



Апробация показателей и критериев мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО



Проведение мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО



Анализ результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО



Составление рекомендаций (адресных и обобщенных) по итогам мониторинга



Принятие учредителями мер и управленческих решений по повышению эффективности деятельности руководителей ОО



Анализ принятых мер и управленческих решений

Апробация обновленных показателей Программы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея

Форма: добровольное самообследование эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея

Кол-во участников: 25% всех государственных и муниципальных образовательных организаций Республики Адыгея

Результаты :

- выявлены типичные ошибки по содержанию представленных образовательными организациями документов
- расширен перечень источников, используемых для расчета индикаторов мониторинга
- утверждена Программа мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в новой редакции

Первая Всероссийская научно-практическая конференция
«Управление качеством и независимая оценка в сфере образования», 2021 г.

Результаты самообследования общеобразовательной организации № М

**Форма 1. Индекс эффективности деятельности
руководителя общеобразовательной
организации**

	Общеобразовательная организация № М
Индекс эффективности деятельности руководителя общеобразовательной организации	1,527

**Форма 2. Индекс эффективности
деятельности руководителей
общеобразовательных организаций**

Максимальный индекс	1,639
Средний индекс	0,955
Минимальный индекс	0,205

Индекс эффективности деятельности руководителя образовательной организации - это среднее арифметическое отношений количества баллов, набранных образовательной организацией по каждому показателю (группе показателей) к медианным значениям количества баллов по соответствующему показателю (группе показателей) среди всех образовательных организаций

Первая Всероссийская научно-практическая конференция «Управление качеством и независимая оценка в сфере образования», 2021 г.

Результаты самообследования общеобразовательной организации № М

Форма 5. Доля набранных руководителем общеобразовательной организации № М баллов от максимального количества баллов по каждому показателю	
	ОО № М
Показатель	Процентное соотношение количества набранных и максимально возможных баллов по каждому показателю
1-й показатель	20,00%
2-й показатель	62,79%
3-й показатель	0,00%
4-й показатель	57,14%
5-й показатель	56,14%
6-й показатель	83,33%
7-й показатель	27,27%
8-й показатель	25,00%
9-й показатель	66,67%

Форма 6. Рейтинг руководителей общеобразовательных организаций по уровню эффективности их деятельности		Рейтинг
Общеобразовательная организация № М	54,7%	5
Максимальный уровень эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций - участников самообследования	74,3%	1
Минимальный уровень эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций - участников самообследования	12,2%	29

Уровень эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея	
Высокий уровень (70 % и выше)	
Средний уровень (от 40 % до 70 %)	
Низкий уровень (менее 40 %)	

**Диагностика уровня управленческих компетенций
руководителей общеобразовательных организаций Республики Адыгея**

тестирование



определение уровня управленческих компетенций



индивидуальные рекомендации по устранению профессиональных дефицитов



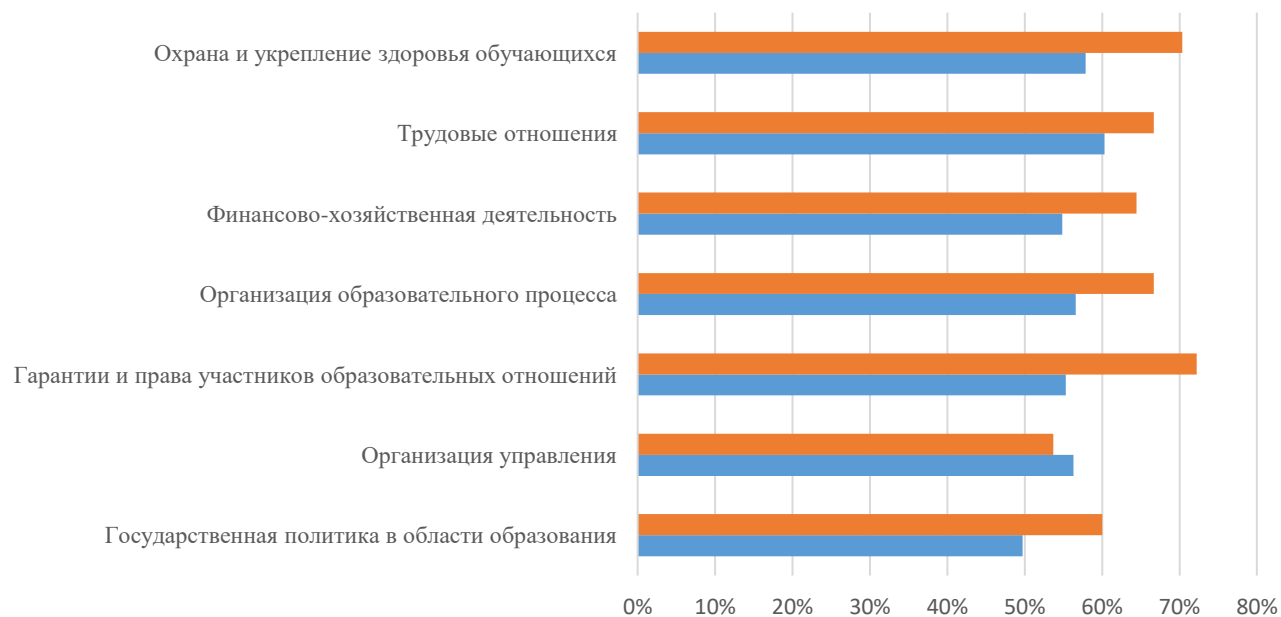
мероприятия по повышению уровня управленческих компетенций

Первая Всероссийская научно-практическая конференция «Управление качеством и независимая оценка в сфере образования», 2021 г.

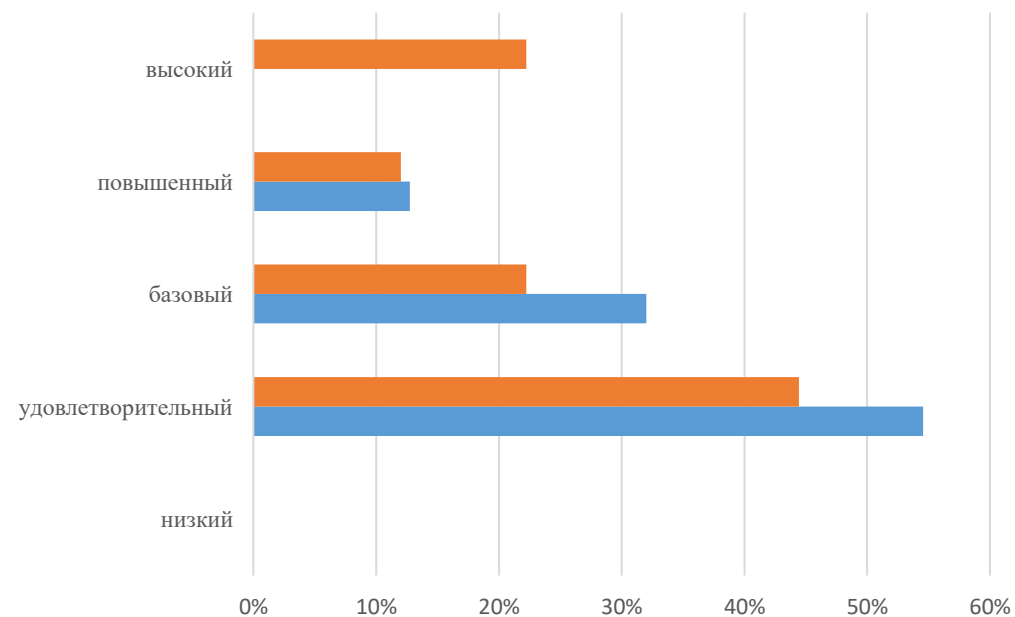
Сравнение результатов оценки уровня управленческих компетенций руководителей муниципальных ОО (участников проекта 500+) и руководителей государственных ОО

Руководители государственных ОО
Руководители муниципальных ОО

Результаты тестирования по блокам



Уровень управленческих компетенций



Аттестация кандидатов на должность руководителя и руководителей образовательных организаций Республики Адыгея



Формирование республиканского резерва руководителей для замещения вакантных должностей руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея



Первая Всероссийская научно-практическая конференция
«Управление качеством и независимая оценка в сфере образования», 2021 г.

Информационное сопровождение реализации мероприятий Концепции

Размещение в открытом доступе перечня нормативных правовых актов и примерных вопросов для проведения тестирования в рамках аттестации кандидатов в руководители и руководителей подведомственных Минобрнауки Адыгеи ОО и формирования республиканского резерва руководителей ОО

Разработка методических рекомендаций для подготовки руководителей подведомственных Минобрнауки Адыгеи образовательных организаций и кандидатов на включение в республиканский резерв руководителей к аттестационным и отборочным процедурам

Организация и проведение семинаров для подготовки руководителей ОО и кандидатов на включение в республиканский резерв руководителей ОО к аттестационным и отборочным процедурам

Апробация материалов для проведения тестирования руководителей подведомственных Минобрнауки Адыгеи ОО и кандидатов на включение в республиканский резерв руководителей ОО

Организация и проведение мероприятий по профессиональному развитию лиц, включенных в республиканский кадровый резерв, а также руководителей и заместителей руководителей ОО со стажем работы до 3 лет

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ГБУ РА «Адыгейский республиканский центр оценки профессионального мастерства и квалификаций педагогов»

Адрес официального сайта: sa01.ru

Адрес электронной почты: sorm01@yandex.ru

Телефон: 8 (8772) 54-30-42